



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

GRUPO ECONÓMICO DE LA REGIÓN SUR SURESTE
PROGRAMA DE TRABAJO 2013-2014



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

I. Ejes Estratégicos para el Desarrollo Económico del Sur Sureste - GERSSE.

A partir de gestiones que se han realizado en el presente año y del trabajo y estudios previos, se propone estructurar el trabajo en tres ejes estratégicos:

- **Infraestructura y Logística**
- **Competitividad e innovación.**
- **Política industrial y de regulación para el Sur Sureste.**



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

II. Ejes Estratégicos para el Desarrollo Económico del Sur Sureste.

- 1) **Infraestructura y Logística**: lograr que la Región cuente con una base de infraestructura competitiva que facilite el comercio, la productividad y el transporte y comunicaciones desde y hacia el Sur Sureste. Considera los siguientes proyectos:
 - a) Conectividad y banda ancha
 - b) Corredores Logísticos
 - c) Plataformas logísticas:

- 2) **Competitividad e Innovación**: elevar la productividad, el valor agregado, diversificar mercados y en general desarrollar una estrategia de competitividad e innovación en sectores con ventajas comparativas para cambiar tendencias de crecimiento. Considera los siguientes proyectos:
 - a) Cluster Alimentos – Turismo.
 - b) Agendas de Innovación -- CONACYT

- 3) **Política industrial y de regulación para el Sur Sureste**: se busca que se definan políticas diferenciadas, no especiales ni privilegios, pero si una definición para el Sur Sureste en materia de desarrollo industrial, comercial, de Pymes y de innovación.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

II. Acciones y Proyectos Estratégicos.

Entre las acciones a implementar y los resultados a obtener con estas líneas estratégicas tenemos:

1) Acciones:

a) Conectividad y banda ancha:

- Alianza con SCT y la Coordinación de la Sociedad de la Información y el Conocimiento.
- Acuerdo de colaboración con CISCO y el BID, quienes han ofertado apoyo.
- Trabajo de identificación y desarrollo de la cartera de proyectos a nivel de pre-factibilidad y plan de negocios.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

1) **Acciones:**

b) **Corredores y Plataformas logísticas :**

- Alianza con Subsecretaría de Transportes de la SCT y la contraparte en Secretaría de Economía para conocimiento formal de la estrategia de gestión del Sistema Nacional de Plataformas Logísticas, y su capítulo Sur Sureste.
- Trabajar en identificación y desarrollo de la cartera de proyectos a nivel de pre-factibilidad y plan de negocios.
- Identificación de opciones de financiamiento (asociaciones público-privadas). Fondo de recursos en FIDESUR.
- Seguimiento a proyecto Ciudad Hidalgo y Corredor del istmo Tehuantepec.

c) **Cluster Alimentos – Turismo:**

- Implementación de programa piloto de cluster en Península de Yucatán (cuenta con recursos Fidesur)
- Gestión de apoyos y alianzas (recursos) para 2da fase de implementación de proyectos.
- Seguimiento e informes de avances Piloto Península de Yucatán al GERSSE para desarrollar programa en otras subregiones.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

d) Cluster Innovación Agroindustrial :

- Alianzas y acuerdos con CONACYT e INADEM para programa piloto en sectores estratégicos del Sur Sureste.
- Gestión de recursos nacionales e internacionales, fondeo para programa de impulso a la innovación regional de carácter multianual y escalamiento proyectos.
- Identificación de proyectos y sectores productivos agroindustriales que requieren apoyos y soluciones de innovación tecnológica de procesos y productos.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

2) Proyectos:

Corredores y Plataformas Logísticas:

Derivado de estudios elaborados para la definición de corredores logísticos en el Sur Sureste (IDOM, 2010) y de una estrategia de plataformas multimodales y logísticas en marco de cooperación BID/SCT/S.E. (ALG, 2012), estudios sobre cabotaje e infraestructura de comunicaciones y transporte como el del Ing. Marcos Theurel, se propone una estrategia para un Programa de Desarrollo de Corredores Logísticos en el Sur Sureste que considera:

- El Corredor Transístmico,
- Corredor Logístico de la Península Yucatán,
- Corredor de Cabotaje en Golfo de México-Mar Caribe,
- Plataforma Logística Cd. Hidalgo,
- Ferrocarril Chontalpa - Dos Bocas
- Corredor del Pacífico Sur Mexicano.

Las vocaciones económicas de estos corredores son turísticas, comercial e industrial, y en general cubren toda la región y se asocian a las dos insumos de estudios y estrategias antes enunciados:



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

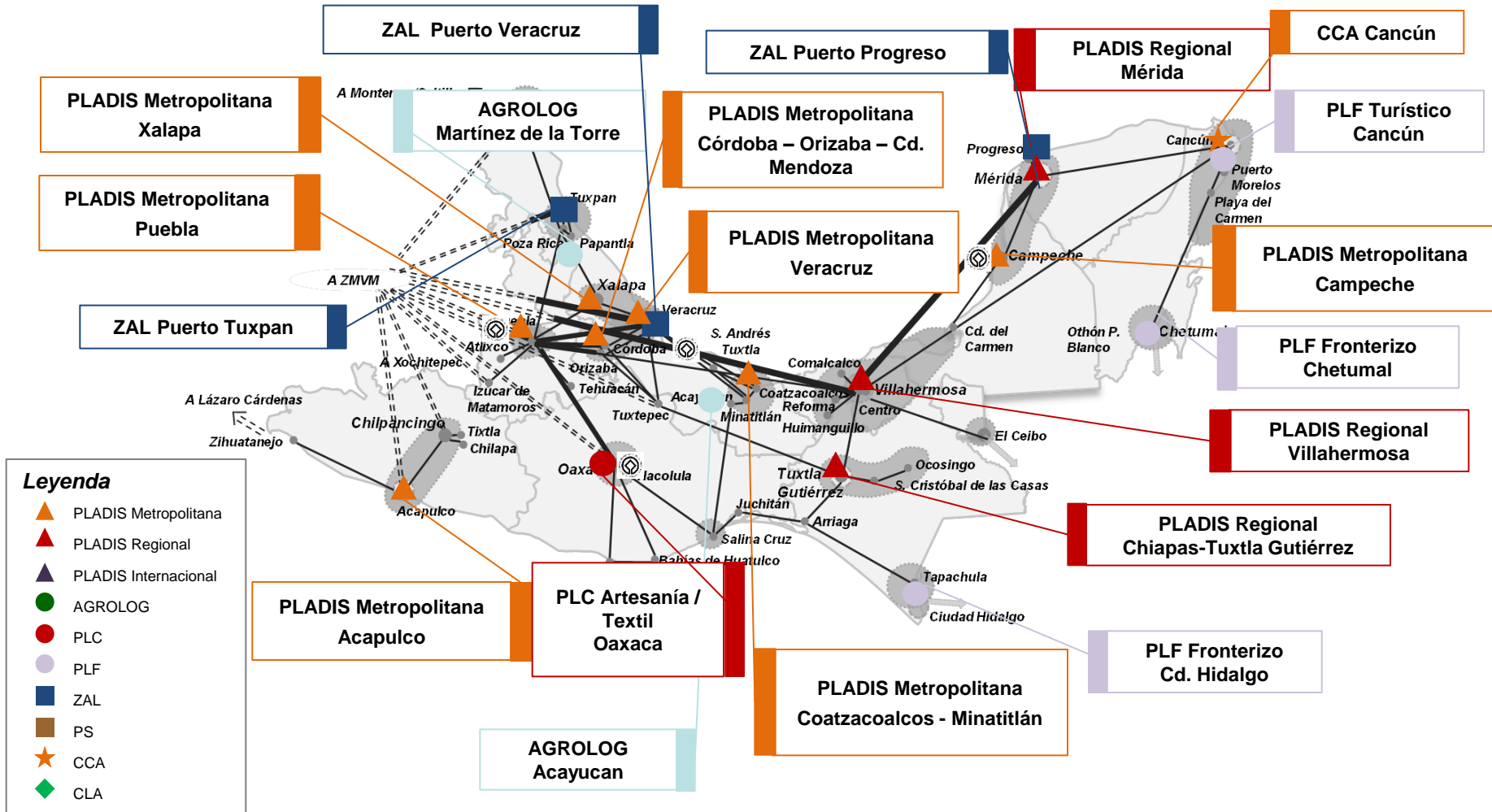
Mapa 1: Corredores Logísticos del Sur Sureste, IDOM 2010.





COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

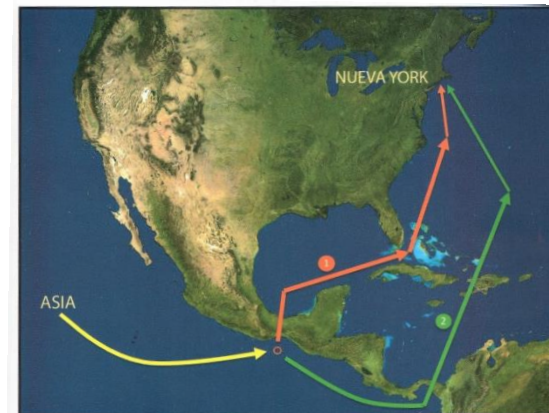
Mapa 2: Plataformas Logísticas del Sur Sureste, ALG 2012 (BID-S.E.-SCT).





COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

Mapa 3: Corredor Logístico Istmo de Tehuantepec, M. Theurel, 2013.



Considerando escenarios similares para el Corredor Transístmico y el Canal de Panamá, con ingresos similares por contenedor. El cálculo de la rentabilidad financiera (TIR) proyectada de ambos cruces es la siguiente:

AMPLIACIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ		
AÑO	FLUJO	TIR
0	-5250	12%
1	820	
2	845	
3	870	
4	896	
5	923	
6	951	
7	979	
8	1008	
9	1039	
10	1070	

CORREDOR TRANSÍSTMICO		
AÑO	FLUJO	TIR
0	-1000	25%
1	254	
2	262	
3	270	
4	278	
5	286	
6	295	
7	304	
8	313	
9	322	
10	332	

Panamá invierte 470 dólares por contenedor de capacidad instalada y el Transístmico requeriría sólo 285 dólares por contenedor de capacidad instalada.

CONCEPTO	CANAL DE PANAMÁ		TRANSÍSTMICO	
INVERSIÓN TOTAL	5,250	MDD	1,000	MDD
INCREMENTO DE LA CAPACIDAD	11,200,000	TEU POR AÑO	3,500,000	TEU POR AÑO
RELACIÓN : INVERSIÓN / INCREMENTO CAPACIDAD	470	DÓLARES/TEU	285	DÓLARES/TEU

El Proyecto de Ampliación del Corredor Transístmico es 2.1 veces más Rentable Financieramente que el Proyecto de Ampliación del Canal de Panamá.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

Programa Regional de Competitividad e Innovación.

Derivado de estudios de estrategia de competitividad subregional y sectorial, del desarrollo de un Modelo de Gestión Regional de la Innovación, y de estudios de pre-factibilidad para *clusters* agroindustriales (Jaakko Pöyry Consulting, 2005; ITAM, 2007; Fundación Chile, 2007; INADEC, 2009), elaborados por encargo del Grupo de Secretarios de Desarrollo Económico de la Región Sur Sureste; se retoman un conjunto de proyectos y programas de fomento productivo; así como nuevas iniciativas a partir del actual contexto del PND y situación económica nacional, agrupados en las siguientes estrategias y programas:

- Cluster Industria Alimentos – Turismo Península de Yucatán (Programa Piloto)
- Cluster Naviero Sur Sureste
- Programa de Innovación Regional.

Los tres planteamientos son propuestas programáticas que tienen un desarrollo gradual a nivel de propuestas piloto a implementarse a nivel subregional, y como se indicó, derivan de las siguientes estrategias y estudios de pre-factibilidad:



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

a) Cluster Industria Alimentos – Turismo Península de Yucatán (Programa Piloto):

- i. **Objetivo General:** Elevar la capacidad logística y competitiva de las cadenas de valor de la producción y transformación de alimentos, a través de innovaciones tecno-productivas para la generación de valor agregado que permitan satisfacer la demanda, elevar los ingresos de sus integrantes, mejorar su calidad de vida y la capitalización para la reconversión tecnológica de producción e industria de alimentos en la región.
- ii. **Objetivos específicos:**
 - Nueva articulación y nuevos modelos de negocio para la comercialización, transformación y producción de alimentos basada en nuevas funciones a desarrollar por los eslabones de estas cadenas, para crear Centros de Acopio y Transformación en coordinación con Centros Inteligentes de Logística.
 - Desarrollo de innovaciones tecnológicas con la capacidad para articular las cadenas en nuevos niveles de eficiencia y competitividad.
 - Un Sistema Inteligente de Información que articule desde la demanda a todos los agentes de las cadenas productivas y de valor con prácticas innovadoras, instrumentado con la operación de un Sistema de tecnologías de información y comunicaciones.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

iii. Metas:

- Menor costo de producción y venta con mayor rentabilidad.
- Time To Market con inventarios eficientes y flujos continuos e ininterrumpidos de suministro.
- Abatir mermas e intermediarios innecesarios.
- Innovación y desarrollo de satisfactores.
- Cumplir con trazabilidad y estándares internacionales de seguridad de alimentos.
- Gestionar y articular la cadena de valor alimentaria en un ambiente integrado, habilitando visibilidad total para obtener información en tiempo real, tomar decisiones inteligentes y crear alianzas estratégicas entre sus actores.
- Automatizar los procesos de negocio de proveduría, producción, logística, distribución, flujo inverso de materiales y demanda, administración de clientes y canales.
- Articular los procesos y modelos de negocio de la cadena, definiendo los ciclos financieros mercado – producción – mercado, facilitando el acceso de los actores financieros a las cadenas de valor alimentarias..



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

b) Cluster Construcción Naval del Sur Sureste:

- i. **Objetivo General:** Generar una actividad económica industrial regional de alto impacto productivo, tecnológico, de empleo, de encadenamientos y efectos económicos multiplicadores y de alta vocación productiva de la Región; suficiente para dinamizar el ritmo de crecimiento del Sur Sureste.
- ii. **Objetivos específicos:**
 - Aprovechar una oportunidad derivada de la necesidad de demanda de PEMEX y del sector pesquero nacional y de la capacidad instalada en la Región Sur Sureste respecto de astilleros tanto de la SEMAR como de iniciativa privada para desarrollar un sector industrial de alto potencial económico y tecnológico.
 - Generar las condiciones institucionales, normativas, financieras, económicas y de infraestructura para desarrollar un sector de alto potencial y vocación productiva para la Región Sur Sureste de México.
 - Fortalecer las capacidades de proveedores, encadenamientos, certificaciones y competitividad del sector de la construcción naval en el Sur Sureste a fin de atender la demanda de barcos y naves del sector de la industria pesquera y petroquímica del país. Y generar las condiciones de atracción de inversión extranjera de plantas e industrias tecnológicas del sector naviero.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

b) Cluster Construcción Naval del Sur Sureste:

iii. Metas:

- Contar con la institucionalidad de gestión y apoyo al desarrollo del sector de la construcción naval en la Región Sur Sureste (red y grupos de trabajo, normatividad y mejoramiento regulatorio, facilidades financieras, Etc.), para condiciones básicas del desarrollo del sector de la construcción naval.
- Desarrollar el cluster de la construcción naval en el Sur Sureste, a partir de contratos y convenios de colaboración interinstitucionales, aprovechando y maximizando acuerdos recientes en tal sentido, y maximizando la capacidad instalada y desarrollando parques y centros industriales de alta tecnología así como la proveeduría del sector.
- Generar atracción de inversiones de industria tecnológica del sector naviero y potenciar los centros y parques industriales de las entidades de la Región Sur Sureste con esta vocación y potencial.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

c) Programa de Innovación Regional:

- i. **Objetivo General:** Generar una oferta específica para facilitar e impulsar la innovación regional, a partir de demandas específicas de sectores productivos estratégicos orientadas a mejorar la productividad y competitividad del sector agroindustrial y de alimentos y de nuevos sectores industriales como el de energía sustentable y construcción naval y de astilleros.
- ii. **Objetivos específicos:**
 - Facilitar los procesos de innovación y escalamiento de proyectos de investigación básica y aplicada a proyectos de innovación tecnológica, en sectores y ámbitos de interés productivo regional como la agricultura, acuicultura, industria de alimentos, y sectores industriales como la de energías renovables y la industria naval.
 - A partir de demandas específicas del sector productivo, mejorar procesos y productos en la producción primaria e industrial.
 - Posibilitar fuentes de financiamiento para escalamiento de proyectos de innovación, desde las etapas de investigación básica y aplicada, facilitando la interfase entre estos procesos, los cuales no tienen cobertura suficiente a nivel de fuentes presupuestales públicas o privadas.



COORDINACIÓN GENERAL DEL GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL SUR SURESTE

c) Programa de Innovación Regional:

iii. Metas:

- Implementar un proceso de generación de una cartera de proyectos de innovación regional que tenga un alto impacto en la productividad e innovación tecnológica en los sectores económicos estratégicos del Sur Sureste.
- Implementar una fuente de recursos para proyectos de innovación de carácter multianual, que permita la maduración de proyectos de innovación tecnológica regional.
- Posibilitar el desarrollo de empresas tecnológicas y redes de colaboración, que sean el vínculo efectivo entre los centros de investigación y el sector productivo regional.