

Resumen Ejecutivo

✓ Principales Apoyos en el estado de Querétaro:

- Durante esta administración, los principales programas de apoyo son:

Principales Programas	Monto de Apoyo (pesos)
Fondo Pyme	61,826,086
Sistema Nacional de Garantías (créditos detonados)	6,108,941,830
Incubadoras de empresa	54,009,821
PRONAFIM (FINAFIM y FOMMUR)	77,423,561
Suma	6,302,201,298

- Entre todos los programas se han brindado **apoyos por 6 mil 302 millones de pesos (mdp)**.

1. Contexto Regional

✓ Panorama político-administrativo

- Gobernador: José Eduardo Calzada Rovirosa (2009-2015)
- Secretario de Desarrollo Económico: Gregorio Peláez Velázquez.
- Municipios: 18
- Congreso Local: 25 Diputados (9 PRI, 10 PAN, 3 Nueva Alianza, 1 PRD, 1 PVEM, 1 Movimiento Ciudadano).



✓ Panorama Económico

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS						
INDICADOR	2008		2009		2010	
Δ% PIB ESTATAL	3.8		-8.4		6.9	
Δ% PIB NACIONAL	1.2		-6.0		5.6	
APORTACION PIB NAL. (2010)	1.9					
SECTOR CON MAYOR APORTACION	Industrias manufactureras (24.9%)					
EMPLEO (AL 31/09/12)	399,401					
INCREMENTO EN NÚMERO DE EMPLEOS (enero-septiembre 2012)	29,315					
PARTICIPACIÓN NACIONAL IMSS (septiembre 2012) %	2.5					
ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL / VARIACIÓN ANUAL (%)	2011/01	2011/02	2011/03	2011/04	2012/01	2012/02
(Indicador trimestral de actividad económica estatal (ITAE))	7.1	5.9	6.9	6.5	7.6	5.9
	CAPITAL		ESTADO			NACIONAL
TASA DE DESEMPLEO (septiembre 2012)	N.A		4.93			5.01
INFLACIÓN (Tasa anual 1 quincena octubre de 2012 del Índice Nacional de Precios al Consumidor)	4.72		N.A			4.65
PRODUCCIÓN MANUFACTURERA	CAPITAL		ESTADO			NACIONAL
TASA ANUAL (junio 2012)	N.A		13.4			4.5
TASA ANUAL (enero-junio 2012)	N.A		11.8			4.9
VENTAS	CAPITAL		ESTADO			NACIONAL
Ventas al mayoreo (variación anual agosto 2012)	2.1		N.A			3.4
Ventas al mayoreo (variación anual enero-agosto 2012)	10.3		N.A			3.9
Ventas al menudeo (variación anual agosto 2012)	5.1		N.A			4.8
Ventas al menudeo (variación anual enero-agosto 2012)	7.3		N.A			4.6
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (IED) (millones de dólares)	ESTADO			NACIONAL		
IED (2007-2012) (millones de dólares)	1,951.4 (9)			126,186		
IED 2007 (Lugar Nacional)	157.2 (19)			31,492.3		
IED 2008 (Lugar Nacional)	444.6 (10)			27,140.5		
IED 2009 (Lugar Nacional)	463.5 (7)			16,119.3		
IED 2010 (Lugar Nacional)	391.8 (9)			20,708.6		
IED 2011 (Lugar Nacional)	418.2 (7)			20,356.9		
IED 2012 (enero-junio)	82.1 (13)			9,621		
# EMPRESAS IED (1999-2012)	895			48,672		
PRINCIPALES SOCIOS INVERSIONISTAS (%)	Estados Unidos (27.3%) y Canadá (23.6%)					
PRIMERO y SEGUNDO						
LUGAR NACIONAL EN IED (2007-2012)	9 de 32					
INVERSIÓN (2007-2012) (% de la IED Nal.)	1,957.4 (1.55%)					
PROMEDIO DE INVERSIÓN ANUAL	ESTADO			NACIONAL		
(2007-2011) (millones de dólares)	375.1			23,313		

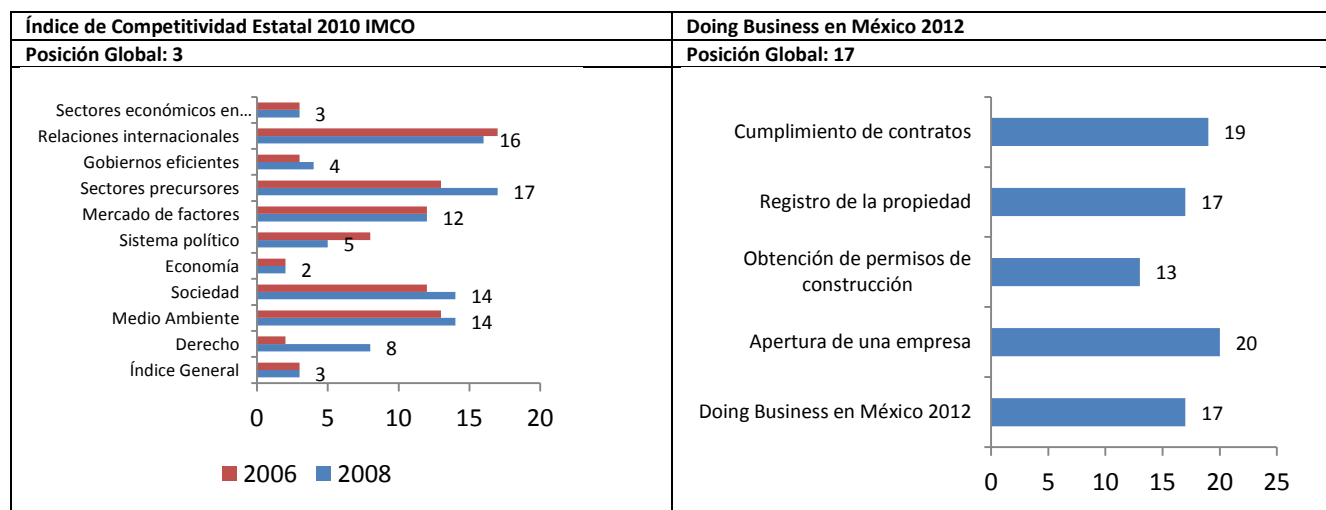
✓ Situación Empresarial

- **Principales empresas.** Mabe, Samsung, Siemens, Kellogg's Company, Nestle Nutrition, Arancia Corn Products, Transmisiones y equipos mecánicos, TRW Sistemas de direcciones, New Holland, Kimberly Clark, entre otras.
- **Principales cámaras empresariales:** Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), Cámara Nacional de Comercio (CANACO) y Cámara Nacional de la Industria (CANACINTRA).
- **Principales exportaciones 2012:** autopartes y refacciones, lubricantes automotrices, electrodomésticos, productos químicos, alimentos para mascotas, aderezos, medicamentos, equipos de reproducción de sonido y video, artesanías, artículos promocionales, juguetes, muebles de plástico, productos de iluminación doméstica e industrial, conectores, cables eléctricos, dulces, cartón y papel, vidrio flotado y espejos, frutas y hortalizas, joyería, motores, muebles, vegetales deshidratados, vino, carne de bobino.
- **Principales importaciones 2012:** acero, insumos para la confección de prendas, componentes para maquinaria industrial, productos químicos, herramientas, laminados, lubricantes y grasas, manufacturas de conexiones para tuberías de acero, maquinaria bajo diseño, materias primas, acero inoxidable, polietileno, productos farmacéuticos, refacciones para motores, resinas plásticas, vacunas para medicina veterinaria, vidrio coloreado en hojas.

✓ Vocación Regional:

- Los análisis realizados con base en criterios de competitividad nacional e internacional, identificaron ocho sectores estratégicos en el estado de Querétaro: Alimentos, bebidas, tabaco y confitería; Electrodomésticos y productos electrónicos de consumo; Equipo de transporte terrestre y marítimo y sus partes; Madera y Productos de Madera; Maquinaria y Equipo; Productos agrícolas y de invernadero; Productos químicos y Servicios de apoyo a los negocios.
- La Secretaría de Economía solicitó a la Secretaría de Desarrollo Económico de Querétaro que validaran los sectores identificados y/o sugirieran la incorporación de sectores adicionales, sin embargo, hasta el momento no se ha recibido respuesta.

✓ Competitividad



2. Agenda y acciones del Gobierno en materia económica

✓ Asuntos con ProMéxico

INDICADORES DE NEGOCIOS INTERNACIONALES- PROMÉXICO	2011	2012
Monto de exportaciones apoyos y servicios ProMéxico (dólares)	210,037,449	882,273,250
No. De empresas apoyadas 2011 (ene-dic) y 2012 (ene-agosto)	46	53
No. De empresas que registran exportaciones	34	38
Inversión		
Proyectos de inversión concretados (2008-2012)	32	
Montos de inversión (millones de dólares)	1,318.56	
Empleos Generados	9,886	
Proyectos de inversión en proceso	12	
Montos de inversión esperada (millones de dólares)	791	
Empleos Esperados	935	

✓ ACCIONES EN CURSO DE PROMÉXICO

- En el período enero-diciembre de 2011 se apoyaron 46 empresas, de las cuales 34 han registrado exportaciones por \$210,037,449 dólares según el último reporte de cinta de aduanas (enero-diciembre de 2011). En el periodo Enero-Agosto de 2012 se apoyaron 53 empresas, de las cuales 38 reportan exportaciones por un monto de \$882,273,250 dólares.
- En el período 2008-2012 se han concretado 32 proyectos de inversión por un monto de \$1,318.56 MDD, los cuales han generado 9,886 empleos. Además, se encuentran en proceso 12 proyectos de inversión calculados en \$791 MDD y que se espera generen 935 empleos.

3. Resultados en el Estado

✓ Fondo PyME.

Año	Número de Proyectos	Monto de Apoyo	PyMES Beneficiadas	Empleos Conservados	Empleos Generados
2007	8	2,091,623	267	4,513	138
2008	1	168,720	40	40	0
2009	3	15,900,000	59	60	21
2010	11	4,664,793	283	1,597	15
2011	2	1,390,000	20	562	35
2012*	6	37,610,950	2,101	6,213	76
Suma	31	61,826,086	2,770	12,985	285

*Datos a septiembre de 2012

- Durante 2010, el Fondo PYME apoyó a 11 proyectos orientados al incremento de la competitividad de las Pymes con un monto total de 4 millones 664 mil pesos.
- Durante el 2011, se apoyaron 2 proyectos con un monto por 1.3 mdp.
- En lo que va de la actual administración, se han apoyado 31 proyectos por un monto de 61.8 mdp beneficiando a 2 mil 770 PyMES.

✓ Sistema Nacional de Garantías México Emprende

Entidad federativa	2007		2008		2009		2010		2011		TOTAL 2007-2012*	
	Pymes	Derrama (mdp)	Pymes	Derrama (mdp)	Pymes	Derrama (mdp)	Pymes	Derrama (mdp)	Pymes	Derrama (mdp)	Pymes	Derrama (mdp)
Querétaro	1,123	381	895	998	1,509	1,500	1,375	906	1,459	1,177	7,577	6,108

*Datos a septiembre de 2012

- Durante esta administración se han otorgado 6 mil 108 mdp, lo que representa **9.1 veces más que lo otorgado en todo el sexenio anterior.**

✓ Programa de Capital Semilla

- De 2007 a 2010, se registraron 92 proyectos, de los cuales se aprobaron 9. El estado otorgó apoyos por 0.7 mdp y la Secretaría de Economía por 10.6 mdp.
 - En el 2011 no operó el programa y para mayo de 2012 se incorporó al esquema del Programa de Financiamiento a Emprendedores con la Banca.

✓ Programa Nacional De Franquicias (2007-2012)

- Con el objetivo de apoyar la generación de nuevas empresas franquiciantes, facilitar la posibilidad de que más emprendedores adquieran una franquicia y apoyar la modernización, promoción y consolidación de los modelos de franquicias existentes se han otorgado los siguientes apoyos en la entidad:

Entidad	Puntos de venta	Empleos	Apoyos SE	Franquicias Acreditadas	Desarrollo de Nuevas Franquicias
Querétaro	59	410	20,824,701	7	15

*Datos a septiembre 2012

✓ Centros México Emprende

REPORTE	2011	2012*
Empresas Atendidas	494	101
Emprendedores Atendidos	2,589	937
Empresas Vinculadas a Consultoría empresarial y financiera	22	36
Empresas vinculadas a programas de la SPYME	45	25
Empresas vinculadas a otros programas	2,366	393
Licencias vendidas del curso de Harvard	2	525
Centros México Emprende	3	3
Módulos México Emprende	494	2

*Datos a septiembre de 2012

✓ **Reporte de Incubadoras de Empresas (2007-2011)**

- El programa tiene el objetivo de la cultura empresarial para la creación de más negocios que a su vez generan mejores empleos, a través de una red de incubadoras a nivel nacional que asesoran y acompañan a los emprendedores en la elaboración de su plan de negocios y apertura de su empresa.

Entidad	Incubadoras	Empresas Creadas	Empleos Generados	Monto de apoyo SE	Monto Total de Apoyos
Querétaro	11	1,122	3,742	35,541,802	54,009,821

*Datos a septiembre de 2012

✓ **Programas de Financiamiento a PyMES**

- Mi Tortilla y Mi Tienda:**

Entidad	Programa	Municipios	Empresas y tiendas con capacitación y consultoría		
			Con financiamiento	Sin financiamiento	Total
Querétaro	Mi Tienda	19	424	N.A	424
Querétaro	Mi Tortilla	6	41	140	181

*Datos a septiembre de 2012

✓ **Fondo Nacional de Apoyos para Empresas en Solidaridad (FONAES)**

- Durante 2011, FONAES otorgó créditos por 10.7 mdp para abrir o ampliar un negocio, beneficiando a 78 empresarios sociales, con lo que se han generado y preservado 223 ocupaciones.
- Durante el 2012 (hasta agosto de 2012), se han destinado 16.5 mdp para abrir o ampliar un negocio, beneficiando a 116 empresarios sociales, generando y preservando 265 ocupaciones.
- En lo que va de la actual administración, se han destinado 72.4 mdp para abrir o ampliar un negocio, beneficiando a 371 empresarios sociales, generando y preservando 1 mil 123 ocupaciones.

✓ **Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario (PRONAFIM)**

Programa	Entidad	Posición (apoyos otorgados) 2007-2011	Apoyos otorgados (2007- 2011)	Créditos otorgados (2007-2011)	Apoyos otorgados 2012*	Créditos otorgados 2012*	Posición 2012*
FINAFIM	Querétaro	25	62,209,801	13,592	5,079,376	848	26 de 32
FOMMUR	Querétaro	21	9,275,884	3,362	858,500	200	26 de 29

*Datos a septiembre de 2012

*Fideicomiso del Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario (FINAFIM)

*Fideicomiso del Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (FOMMUR)

✓ **Programas de Consultoría Empresarial y Apoyos Financieros:**

- Con apoyos del Fondo Pyme, se atiende a tres programas de apoyo: el **Programa PyME JICA** tanto en su fase de formación y fortalecimiento de consultores como de consultoría empresarial; el **Programa Moderniza** en apoyo al sector turismo para obtener el Distintivo M, y finalmente los **Proyectos De Consultoría General** tanto de impacto nacional, estatal como regional. El comportamiento de estos programas es el siguiente:

Programa	AÑOS	PROYECTOS ESTATALES	EMPRESAS	EMPLEOS CONSERVADOS	Consultores Formados	APOYO FONDO PYME (pesos)
Capacitación y Consultoría*	2007-2012	9	427	2,021	N.A	3,213,962
Moderniza**	2007-2011	N.A	13	13	N.A	89,500
PYME JICA**	2007-2011	N.A	30	303	5	901,804

*Datos a septiembre de 2012

**Los programas 2012 se encuentran en proceso de ejecución. Datos a junio de 2012

✓ **Programa COMPITE**

- En el periodo de 2007 a junio de 2012 se han realizado 110 talleres, en los que se brindó consultoría y capacitación a 133 empresas y se otorgaron apoyos por 1.1 mdp.

✓ **Programa para Impulsar la Competitividad de los Sectores Industriales (PROIND)**

	Entidad Federativa Apoyada	Monto apoyado	Solicitudes	Organismos apoyados	% de apoyo del total al sector	Año
PROMASA	Querétaro	100,000	3	1	0.28	2009
PROMASA	Querétaro	600,000	12	1	0.39	2010
PROMASA	Querétaro	1,600,000	43	2	0.47	2011
PROMASA	Querétaro	2,900,000	53	2	0.80	2012

- Entre 2009 y 2012, se ha apoyado al sector molinero de nixtamal a través del Programa de Apoyo a la Industria Molinera de Nixtamal (PROMASA) para atenuar el impacto del incremento de precios de las materias primas y/o insumos, mantener la producción de la tortilla y contribuir a la formalización del sector.

✓ **Apoyos a Proyectos Tipo B “Para la Preservación del Empleo” del Programa para el Desarrollo de las Industrias de Alta Tecnología (PRODIAT)**

PROGRAMA PARA LA PRESERVACIÓN DEL EMPLEO EMPRESAS APOYADAS POR SECTOR				
Año	Plantas Apoyadas	Empleos	Monto del Apoyo (pesos)	Sectores
2009	16	6,534	24,213,218	Autopartes, Eléctrico-electrónico, Maquinaria y equipo
2010	1	354	1,616,700	Autopartes
2011	9	2,502	7,390,932	Autopartes, plástico

- En 2009, se apoyaron 16 plantas industriales por un monto total de 24.2 millones de pesos. Estas empresas emplean a 6,534 trabajadores.
- En 2010, se continuó dando cumplimiento a las obligaciones devengadas en 2009 y se apoyó a 1 planta industrial por un monto total de 1.6 mdp.
- En 2011, se apoyaron 9 plantas industriales por un monto total de 7.3 millones de pesos. Estas empresas emplean a 2,502 trabajadores.

✓ **IMMEX (Programa de la Industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación) (Valores en dólares).**

IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES DE LAS EMPRESAS IMMEX DEL ESTADO QUERÉTARO 1/

(Valores en millones de dólares)

	Ene-Dic 2010		Ene- Dic 2011		Ene- Julio 2012	
	Exportaciones	Importaciones	Exportaciones	Importaciones	Exportaciones	Importaciones
Total Nacional	298.473	301,482	349,675	350,842	214,413	211,550
Total Nacional IMMEX	228.250	152,670	258,067	167,786	161,641	102,665
Total Estatal IMMEX	4,087	2,946	5,522	4,028	3,643	2,581
% Respecto del Nacional	1.37	0.98	1.58	1.15	1.70	1.22
% Respecto del Nacional IMMEX	1.79	1.93	2.14	2.40	2.25	2.51

Información actualizada al mes de julio de 2012.

1/ Basado en el padrón de empresas IMMEX vigente, de la Secretaría de Economía

✓ **Programa de Apoyo a la Industria del Software (PROSOFT)**

- En el período 2007-2012, con recursos del Fondo PROSOFT se apoyaron 61 proyectos del sector de Tecnologías de Información (TI) en el estado de Querétaro, por un monto de 26.4 millones de pesos, a través de los cuales se atendió a 185 empresas.
- La potenciación de la inversión es de 109.2 millones de pesos. Lo anterior quiere decir que cada peso invertido por el PROSOFT se ha multiplicado por 4.1, considerando la inversión total en los proyectos.
- Esta inversión favoreció la mejora, es decir capacitación y certificación, de 1,415 personas empleadas en el sector de TI y la creación potencial 1,756 empleos.
- Cabe mencionar que en 2011 el Estado de Querétaro **no participó como organismo promotor del PROSOFT.**
- El Gobierno del Estado de Querétaro **fue aprobado como Organismo Promotor el 04 de abril** del año en curso, tras haber cumplido con los requisitos establecidos en las Reglas de Operación vigentes, así como estar al corriente con sus obligaciones ante el Fondo.
- En su **carta de intención** para fungir como Organismo Promotor ante el PROSOFT para el ejercicio fiscal 2012, firmada por la Secretaria de Desarrollo Económico, Lic. Martha Elena Meade Espinoza, manifestó que **para el presente ejercicio fiscal el Gobierno del Estado de Querétaro pretende invertir \$3, 000, 000.00.**

Querétaro

Año	Proyectos	Aportación de recursos (Millones de pesos)						Empleos		Empresas atendidas
	Número	PROSOFT/SE	Entidad Federativa	Sector Privado	Academia	Otros	TOTAL	Mejorados	Potenciales	
2007	17	7.6	6.4	13.4	1.4	-	28.8	221	634	52
2008	19	6.2	5	8.8	2.5	0.4	22.5	604	307	49
2009	9	2.8	2.7	10.8	-	-	16.2	199	180	35
2010	12	6.6	6.6	13.3	-	-	26.4	353	214	44
2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2012	4	3.3	2.1	9.9	-	-	15.3	38	421	5
Total	61	26.4	22.8	56.2	3.9	0.4	109.2	1,415	1,756	185

- **Producción Minero-Metalúrgica.-** En el Estado de Querétaro existe un gran potencial de minerales metálicos, se produce oro, plata, cobre, plomo, zinc, mercurio y antimonio, así como minerales no metálicos, como ópalo, mármol, caolín y materiales de ornato. En 2011 la entidad registró una producción de oro de 482 kilogramos lo que equivale al 0.54 % de la producción nacional; 39,901 kilogramos de plata que representa el 0.84 % de la producción nacional. De igual manera registró una producción de 327 mil toneladas de rocas dimensionables, representando el 18.9% de la producción nacional, registrando así un significativo incremento de 125% con respecto al 2010.
- **Volumen y valor de la producción minera nacional.-** En 2011, el Estado de Querétaro generó un valor de 1,961 millones de pesos de los cuales el 53% fue generado por minerales metálicos y el 47 % por minerales no metálicos. El oro, generó 305 millones de pesos al valor del estado en tanto que la plata, aportó 561.7 millones de pesos del valor estatal. Las rocas dimensionables y el caolín sobresalen por su importancia ya que aportaron 361 millones de pesos y 327 millones de pesos al valor del estado respectivamente.
 - El Estado aporta un 0.75 % del valor de la producción a nivel nacional, ocupando con esto la posición 18.
- **Principales minerales del estado y el ranking que ocupan.-** El Estado de Querétaro en cuanto a los minerales no metálicos se ubica como primer lugar nacional en la producción de caolín; segundo sitio en tepetate; tercer lugar en rocas dimensionables y calcita y séptimo lugar en cantera. Respecto a los minerales metálicos, el estado se ubica en el onceavo lugar en la producción de oro, plomo y zinc; doceavo en cobre y catorceavo en plata.
- **Principales proyectos y montos de inversión estatal.-** En el Estado de Querétaro se cuenta con 6 proyectos operados por 4 empresas con participación de capital extranjero, los cuales representan una inversión aproximada de USD\$ 77, 029,194.00. La unidad minera “La Negra”, planea incrementar su producción con una inversión de 4.5 mdd. Los principales minerales en exploración son: oro, plata, plomo, cobre, antimonio y zinc.
- **Concesiones mineras otorgadas.-** A 2011 el Estado registra un total de 343 concesiones mineras, en una superficie de 84 mil hectáreas.
- **FIFOMI.-** Con los programas de financiamiento, capacitación y asistencia técnica del FIFOMI, se apoyaron 961 empresas y se otorgaron créditos por 100.3 millones de pesos (mdp) en 2007-2011, creando 104 empleos y manteniendo 2,437. En 2012 se han apoyado 64 empresas y se han otorgado créditos por 85.8 mdp, contribuyendo a la generación de 51 empleos directos y al mantenimiento de 1,010 empleos. Para el resto del año, se tiene programado apoyar a 190 empresas para generar 29 nuevos empleos.

4. Oportunidades

✓ Oportunidades de Inversión Extranjera Directa (ProMéxico)

- De acuerdo a la vocación del Estado, ProMéxico ha detectado 29 oportunidades para la Inversión Extranjera Directa (leads) los cuales se distribuyen sectorialmente de la siguiente manera:

1. Aeroespacial (14 oportunidades)
2. Automotriz (7 oportunidades)
3. Logística e Infraestructura (1 oportunidades)
4. Eléctrico-electrónico (2 oportunidades)
5. Energía (1 oportunidad)
6. Químico (2 oportunidades)
7. Metalmecánica (1 oportunidad)
8. Servicios (1 oportunidad)
9. Otros (1 oportunidades)

✓ Proyectos de Exportación de la Cartera de Grandes Compradores (basados en la demanda) para el Estado de Querétaro.

- En etapa de Selección de Contrapartes se encuentran 8 proyectos viables por un monto de \$19.26 MDD

Etapa/Sector/Empresa	Total de Proyectos:	Monto de los Proyectos en MDD
☐ Selección de contrapartes	8	\$19.26
☐ Aeroespacial	1	\$0.75
INMAPA AERONAUTICA S.L.U	1	\$0.75
☐ Agrícola y Agroindustrial	1	\$1.00
DE MI TIERRA	1	\$1.00
☐ Alimentos	1	\$0.50
ELUINNI S.A. DE C.V.	1	\$0.50
☐ Automotriz y autopartes	2	\$1.01
ContiTech AG	1	\$1.00
Ecuamatrix Cía. Ltda.	1	\$0.01
☐ Metalmecánica	2	\$15.00
AGCO, CORP.	1	\$10.00
ECLIPSE MANUFACTURING CO	1	\$5.00
☐ Otros	1	\$1.00
GenTex Oilfield Manufacturing Inc.	1	\$1.00
Total general	8	\$19.26

✓ **PROYECTOS DE PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES 2012**

● **Proyectos Confirmados**

- En el periodo 2011 – Octubre 2012, se han confirmado 22 proyectos de exportación con un valor de 15.01 MDD, los cuales 5.22 MDD corresponden a 2011 y 9.79 a 2012.

Tipo de Proyecto/Sector/Empresa relacionada: ▼	Total de Proyectos	Monto Confirmado 2011 (MDD)	Total Monto Confirmado 2012 (MDD)
Demanda	1	\$ 2.00	\$ -
Metalmecánica	1	\$ 2.00	\$ -
CONSORCIO CONFERRO	1	\$ 2.00	\$ -
Oferta	21	\$ 3.22	\$ 9.79
Aeroespacial	6	\$ 0.90	\$ 4.85
ADD Intelligence in Aviation S.A. de C.V.	1	\$ -	\$ 0.03
ELIMCO PRETTL AEROSPACE S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 0.35
ESPECIALISTAS EN TURBOPARTES, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 0.50
KUO AEROSPACE, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 1.80
TURBORREACTORES, S.A. DE C.V.	2	\$ 0.90	\$ 2.17
Alimentos	2	\$ 2.18	\$ -
ALIMENTOS FINISTERRE S de R.I. de C.V.	1	\$ 2.00	\$ -
NUEVA TECNOLOGIA EN ALIMENTACION, S.A. DE C.V.	1	\$ 0.18	\$ -
Eléctrico - Electrónico	2	\$ 0.01	\$ 1.50
Construlita de Querétaro, S.A. de C.V.	1	\$ 0.01	\$ -
MABE DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 1.50
Equipo Médico	1	\$ -	\$ 1.10
ACF PROYECTOS, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 1.10
Farmacéutico	1	\$ -	\$ 0.20
ACF PROYECTOS, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 0.20
Mat. para construcc. y ferre.	1	\$ -	\$ 0.04
CALCIMEXICANA, S.A. DE C.V.	1	\$ -	\$ 0.04
Metalmecánica	2	\$ 0.05	\$ 2.00
ACEROS MAQUINADOS, S.A. DE C.V.	1	\$ 0.05	\$ -
Brovedani Reme México, S.A DE C.V.	1	\$ -	\$ 2.00
Muebles de madera y metal	1	\$ 0.06	\$ -
FERNANDO ÁLVAREZ VÁZQUEZ MELLADO	1	\$ 0.06	\$ -
Regalos y Joyería	5	\$ 0.02	\$ 0.10
FULANITOS, S.A. DE C.V.	4	\$ -	\$ 0.06
OPERADORA JATI S.A. DE C.V.	1	\$ 0.02	\$ 0.04
Total general	22	\$ 5.22	\$ 9.79

● **Cartera de Proyectos**

- En etapas de Negociación y Cierre, la cartera de Proyectos del Estado comprende los modelos de promoción ACT, Oferta e Internacionalización con un valor de 105.35 MDD.

Etapas/Tipo de Proyecto/Sector/Empresa:		Total de Proyectos: Monto de los Proyectos en MDD	
Negociación		12	\$ 105.35
ACT		2	\$ 105.00
Eléctrico - Electrónico		1	\$ 10.00
MITSUBISHI ELECTRIC CORPORATION		1	\$ 10.00
Metalmecánica		1	\$ 95.00
COOPER INDUSTRIES		1	\$ 95.00
Internacionalización		1	\$ 0.01
Alimentos		1	\$ 0.01
ALIMENTOS FINISTERRE S de R.L. de C.V.		1	\$ 0.01
Oferta		9	\$ 0.34
Aeroespacial		1	\$ 0.10
ADD Intelligence in Aviation S.A. de C.V.		1	\$ 0.10
Alimentos		1	\$ 0.00
NUEVA TECNOLOGIA EN ALIMENTACION, S.A. DE C.V.		1	\$ 0.00
Mat. para construcc. y ferre.		1	\$ 0.12
CARLOS ALBERTO HERNÁNDEZ VELÁZQUEZ		1	\$ 0.12
Metalmecánica		1	\$ 0.02
GONZALEZ PRODUCTION SERVICES DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.		1	\$ 0.02
Regalos y Joyería		5	\$ 0.09
FULANITOS, S.A. DE C.V.		3	\$ 0.06
KS HOME DESIGN S.A. DE C.V.		1	\$ 0.01
TRADINNOVA ARTESANÍAS S.A. DE C.V.		1	\$ 0.03
Total general		12	\$ 105.35

✓ **ACTIVIDADES DE APOYO DE PROMÉXICO PARA LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA (CRM DE INVERSIÓN)**

● **Proyectos Confirmados**

- En el periodo que comprende de 2008 a Octubre de 2012, se confirmaron 32 proyectos en el Estado por un monto de 1,318.56 MDD. Con la confirmación de estos proyectos se generaron 9,886 empleos.

Sector/Empresa relacionada:	Total de Proyectos	No. de Empleos	Monto de los proyectos en MDD	
Aeroespacial	16	4779	\$	853.01
AERNNOVA	1	1067	\$	97.53
ASSISTANCE AERONAUTIQUE & AEROSPATIALE	1	150	\$	30.00
BOMBARDIER	3	2410	\$	347.80
CURTISS-WRIGHT CONTROLS, INC.	1	102	\$	10.00
DISHON LIMITED	1	50	\$	7.00
DUQUEINE	1	70	\$	1.50
EUROCOPTER	1	80	\$	75.00
GLD	1	25	\$	10.00
GLOBAL PARTNER SOLUTIONS	1	12	\$	1.00
HEROUX-DEVTEK	1	155	\$	90.00
SAFRAN	3	633	\$	181.18
SOUTHWEST UNITED GALNIK	1	25	\$	2.00
Alimentos	1	125	\$	2.00
SAVOURA	1	125	\$	2.00
Automotriz y autopartes	6	3175	\$	248.65
BRP	1	1500	\$	120.00
GEMO G. MORITZ	1	100	\$	2.50
HITACHI AUTOMOTIVE SYSTEMS, LTD.	1	700	\$	100.00
NIHON PLAST MEXICANA, S.A. DE C.V.	1	775	\$	20.15
OLSA BRASIL INDUSTRIA E COMÉRCIO LTDA.	1	90	\$	5.00
XL TOOL INC.	1	10	\$	1.00
Eléctrico - Electrónico	5	1275	\$	190.80
NILFISK ADVANCE	1	250	\$	30.00
SAMSUNG C&T	1	100	\$	12.50
SAMSUNG ELECTRONICS	1	300	\$	100.00
SIEMENS	2	625	\$	48.30
Metalmecánica	1	7	\$	1.50
DIAGER	1	7	\$	1.50
Químico	1	180	\$	2.60
TECNOSTAMP TRIULZI GROUP SRL	1	180	\$	2.60
Servicios	1	20	\$	5.00
AMERICAN HEALTHCARE VENTURES OF MEXICO LLC	1	20	\$	5.00
Tec. de Info. y Comunicaciones	1	325	\$	15.00
PATNI COMPUTER SYSTEM	1	325	\$	15.00
Total general	32	9886	\$	1,318.56

● **Cartera de Proyectos**

- En lo que respecta a la cartera de proyectos para el Estado de Querétaro, se cuenta con 12 proyectos en Etapa de Negociación y Cierre por un monto de 791 MDD que se espera generen 935 empleos.
- Entre los sectores principales que conforman esta cartera destacan: aeroespacial, automotriz y autopartes, químico, entre otros.

Etapa/Sector/Empresa relacionada:	Total de Proyectos	No. de Empleos estimados	Monto Estimado de los Proyectos en MDD
Negociación	10	865	\$ 767.00
Aeroespacial	4	350	\$ 242.00
MECACHROME	2	220	\$ 77.00
SIKORSKY AIRCRAFT CORPORATION	1	110	\$ 150.00
WESCO AIRCRAFT	1	20	\$ 15.00
Automotriz y autopartes	3	335	\$ 221.00
TALLERES MECANICOS MONTSERRAT SA DE CV	1	35	\$ 1.00
TATA GROUP	1	200	\$ 200.00
TOPRE CORPORATION	1	100	\$ 20.00
Otros	1	10	\$ 50.00
VICRILA	1	10	\$ 50.00
Químico	1	20	\$ 250.00
KUNSTSTOFF HELMBRECHTS	1	20	\$ 250.00
(en blanco)	1	150	\$ 4.00
ECLIPSE MANUFACTURING CO	1	150	\$ 4.00
Cierre	2	70	\$ 24.00
Aeroespacial	1	60	\$ 23.00
AD INDUSTRIE	1	60	\$ 23.00
Otros	1	10	\$ 1.00
OROBICA PLAST-GOM do Brasil Ltda.	1	10	\$ 1.00
Total general	12	935	\$ 791.00