



# 1. DR. HUGO JAVIER FUENTES CASTRO

## I. DATOS PERSONALES

**Lugar y fecha de nacimiento:** San Luis Potosí, 08-11-66.

**Nacionalidad:** Mexicana

**Cédula Profesional:** 1921635

**R.F.C.:** FUCH-661108

**Tel. Oficina:** (55) 54 83 20 20 Ext. 2223

**Cel.** (044) 55 91 89 19 54

## II. FORMACIÓN ACADÉMICA

### **Doctorado en Economía Aplicada (1995-1998)**

Universidad Autónoma de Barcelona (UAB), Departamento de Economía Aplicada. Obtención del grado con calificación *Cum Laude* con la tesis *El índice Malmquist Paramétrico: una nueva metodología para medir el cambio en productividad aplicada al sector asegurador español, 1987-1994*, elaborada bajo la dirección del Dr. Emili Grifell Tatjé.

### **Maestría en Economía Aplicada y Finanzas (1992-1994)**

UAB, Departamento de Economía Aplicada. Obtención del grado con Matrícula de Honor con la tesis *Medición de economías de escala en el sector asegurador español en el área de seguros de vida*, elaborada bajo la dirección del Dr. Vicente Salas Fumás

### **Licenciatura en Economía (1985-1990)**

Universidad Panamericana. Obtención del grado con Mención Honorífica con la tesis *Análisis y perspectivas del sector asegurador mexicano* elaborada bajo la dirección del Lic. Arturo Damm.

## III. EXPERIENCIA LABORAL

### **Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.**

Director del Centro de Estudios Estratégicos CEE a partir de Octubre 2007 a la fecha.

### **Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.**



Profesor del EMBA que ofrece el ITESM CCM con la Austin University en la Materia de Microeconomía a partir de Agosto 2005 a la fecha.

**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.**

Director del Departamento de Economía a partir de Agosto 2002 a la fecha.

**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.** Profesor de Tiempo Completo (Maestría y Licenciatura): Managerial Economics, Microeconomía Aplicada y Economía de la Organización, Principios de Microeconomía 1999 (a la fecha).

**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.** Profesor de Asignatura (Maestría): Managerial Economics y Microeconomía Aplicada, 1999.

**Universidad Panamericana.** Profesor de tiempo completo, 1999.

**Université de Liège, Centre de Recherche en Economie Publique et en Economie de la Population.** Estancia de investigación, 1997

**Universitat de Girona,** Department d'Economia. Investigador de tiempo parcial, 1996-1997.

**Banco Internacional, SNC.** Gerente en Sistemas (1989-1990); Consultor en Dirección General (1990-1991); Subdirector de Administración de Riesgos (1991-1992)

**Brockman y Schuh, Agentes y Corredores de Seguros,** Ejecutivo B (1988-89)

**Banco Nacional de México, Dirección de Estudios Económicos,** Prestación del servicio social (1988)

#### **IV. PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORIA.**

**Coordinador General del Estudio “Evasión Global de Impuestos: Impuesto Sobre la Renta, Impuesto al Valor Agregado e Impuesto Especial sobre Producción y Servicio no Petrolero.”** A cargo del SAT, Centro de Estudios Estratégicos (CEE) Agosto 2009- Enero 2010

**Coordinador General de la “Evaluación de Impacto del Fondo nacional de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Evaluación Integral 2008-**



**2009 del Fondo PYME)**”, Centro de Estudios Estratégicos (CEE) Enero 2009-  
Octubre 2009.

**Coordinador General del “Estudio de la Evasión Fiscal Generada por la Industria Textil” a cargo del SAT**, Centro de Estudios Estratégicos (CEE) Julio 2008 a Enero 2009.

**Coordinador General del “Estudio de la Evasión Fiscal Generada por el Ambulantaje” a cargo del SAT**, Centro de Estudios Estratégicos (CEE) Julio 2007 a Enero 2008.

**Coordinador General de la “Evaluación de Resultados del Programa de Adquisición de Leche Nacional, a cargo de Liconsa, S.A. de C.V.”** Centro de Estudios Estratégicos (CEE) Octubre 2006 a Mayo del 2007.

**Investigador Principal del proyecto “Historia y análisis de los proyectos-programas destinados a mejorar la productividad en México: 1976-2000”**. El proyecto fue financiado en el marco del programa “Apoyos a la Investigación en Materia Laboral 2005” propuesto por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Agosto 2005 - Enero 2006.

**Coordinador General de la “Evaluación de Resultados del Programa de Adquisición de Leche Nacional, a cargo de Liconsa, S.A. de C.V.”** Centro de Estudios Estratégicos (CEE) 2005-2006.

**Dirigió el Proyecto “Análisis de la inversión para la construcción y operación de los Centros de acopio 2005 de Liconsa, S.A. de C.V.”** Centro de Estudios Estratégicos (CEE).2005

**Participó en el Proyecto “Estudio de Competitividad del Sur Sureste de México: Estrategias para el Desarrollo Regional, para el Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur-Sureste de México, 2004-2005”**. Centro de Estudios Estratégicos (CEE).2005

**Miembro del Programa en Regulación Económica (PIRE)**. ITESM CCM. 2003 a la fecha.

**Dirigió el proyecto “Estimación de la frontera de mejor práctica de las plantas productoras de leche de Liconsa, S.A. de C.V.”** Centro de Estudios Estratégicos (CEE).2003



**Participó en el proyecto “Evaluación de Resultados del Programa de Abasto Social de Leche a cargo de Liconsa, S.A. de C.V., 2003”** Centro de estudios Estratégicos (CEE)

**Participó en el proyecto “Evaluación de Resultados del Programa de Abasto Social de Leche a cargo de Liconsa, S.A. de C.V., 2002”** Centro de estudios Estratégicos (CEE)

**Dirigió el proyecto: “Competencias Laborales”** Centro de Análisis Económico (CAE).2000

**Participó en el proyecto: “El Impacto del TLC en la Industria Mexicana”** Colegio de México y Centro de Análisis Económico (CAE).1990

**Dirigió el proyecto: “Globalización, Reestructuración Industrial e Impacto Regional. Cambio en Eficiencia y sus Determinantes en el Sector Manufacturero y Maquilador en México”.** Este trabajo de investigación forma parte del proyecto “Globalización, Reestructuración Industrial e Impacto Regional” del Centro de Análisis Económico (CAE)A. 1999

**Propiedad, control y eficiencia de la empresa española.** Proyecto DGICYT-PB9494-0708 a cargo del Dr. Vicente Salas Fumás, financiado por la Dirección General de Investigación Científica y Técnica del Ministerio de Educación y Ciencia. 1995-1998

**Nuevas estrategias económicas y territoriales para Barcelona.** Proyecto financiado por el Gabinete Técnico de Programación del Ayuntamiento de Barcelona, a cargo del Dr. Joan Trullén. 1997

## **V. PUBLICACIONES EN MEDIOS DE DIFUSION.**

Fuentes, H. (1999) Retos y Perspectivas del Sector Asegurador Mexicano I y II. Publicado en El Analista Económico del Centro de Análisis Económico, ITESM-CCM, 1999:

Fuentes, H. (2000) Retos y Perspectivas del Sector Maquilador Publicado en El Analista Económico del Centro de Análisis Económico, ITESM-CCM, 2000.



Fuentes, H. (2000) Ojos que no ven en El Analista Económico del Centro de Análisis Económico, ITESM-CCM, 2000.

Fuentes, H. (2000) Amores que matan. Artículo publicado en El Financiero, el 10 de abril del 2000.

Fuentes, H. (2000) La H no suena. Artículo publicado en El Financiero, el 12 de mayo del 2000.

Fuentes, H. (2000) La peste. Artículo publicado en El Financiero, el 15 de octubre del 2000.

Fuentes, H. (2000) La esperanza muere al último. Artículo publicado en El Financiero, el 21 de noviembre del 2000.

Fuentes, H. (2001) Goethe y Yucatán. Artículo publicado en El Financiero, el 6 de marzo del 2001.

Fuentes, H. (2001) Pemex: políticos o empresarios. Artículo publicado en El Financiero, el 14 de marzo del 2001.

Fuentes, H. (2001) La empresa y la capacitación. Artículo publicado en El Financiero, el 9 de abril del 2001.

Fuentes, H. (2001) La banca y sus retos . Artículo publicado en El Financiero, el 16 de abril del 2001.

Fuentes, H. (2001) La nueva hacienda ¿redistributiva? Artículo publicado en El Financiero, el 21 de mayo del 2001.

Fuentes, H. (2003) Lealtad o despido Artículo publicado en El Financiero, el 18 de marzo del 2001

Fuentes, H. (2003) Bush, Husein y la ilusión fiscal. Artículo publicado en El Financiero, el 28 de abril del 2003.

Fuentes, H. (2003) Amores Electorales. Artículo publicado en El Financiero, el 2 de junio del 2003.

Fuentes, H. (2003) El caso New York Times. Artículo publicado en El Financiero, el 9 de junio del 2003.



Fuentes, H. (2003) Enfoques. Artículo publicado en El Financiero, el 30 de junio del 2003.

Fuentes, H. (2003) Verdades. Artículo publicado en El Financiero, el 4 de agosto del 2003.

Fuentes, H. (2003) Camus y el presente. Artículo publicado en El Financiero, el 1 de septiembre del 2003.

Fuentes, H. (2003) La información y la empresa. Artículo publicado en El Financiero, el 10 de noviembre del 2003.

Fuentes, H. (2003) El Espejo. Artículo publicado en El Financiero, el 17 de noviembre del 2003.

Fuentes, H. (2003) La "H" no suena. Artículo publicado en El Financiero, el 8 de diciembre del 2003.

Fuentes, H. (2004) La Educación. Artículo publicado en El Financiero, el 19 de enero del 2004.

Fuentes, H. (2004) Excusas. Artículo publicado en El Financiero, el 8 de marzo del 2004.

Fuentes, H. (2004) El diablo, la Ética y la Economía. Artículo publicado en El Financiero, el 29 de marzo del 2004.

Fuentes, H. (2004) Competitividad y Reforma Fiscal en el carrusel de muertos vivientes. Artículo publicado en El Financiero, el 14 de junio del 2004.

Fuentes, H. (2004) Urbano VI y los espejismos del poder. Artículo publicado en El Financiero, el 30 de septiembre del 2004.

Fuentes, H. (2004) La superstición de la escuela todopoderosa. Artículo publicado en El Financiero, el 24 de noviembre del 2004.

Fuentes, H. (2005) La nueva gestión para el sector público. Artículo publicado en El Financiero, el 31 de enero del 2005.

Fuentes, H. (2005) Correcta Evaluación del desempeño de los empleados. Artículo publicado en El Financiero, el 21 de marzo del 2005.

Fuentes, H. (2005) Aproximaciones para medir el desempeño laboral. Artículo publicado en El Financiero, el 22 de marzo del 2005.



Fuentes, H. (2005) Visión cortoplacista frena el desarrollo económico. Artículo publicado en El Financiero, el 16 de mayo del 2005.

Fuentes, H. (2005) Gobierno y Productividad. Artículo publicado en El Financiero, el 12 de diciembre del 2005.

Fuentes, H. (2005) ¿A quién compete la competitividad? Mundo del Trabajo. Año 1. No 3.

Fuentes, H. (2005) La productividad y las tareas del gobierno. Boletín del AMSPE. **Asociación Mundial de Servicios Públicos de Empleo (AMSPE). Octubre. Documento en versión Inglés, Francés y Español. EXTRANJERA**

Fuentes, H. (2006) La productividad y las tareas del gobierno. Artículo publicado en El Economista, el 6 de Marzo del 2006.

## **VI. PUBLICACIONES ACADÉMICAS.**

Fuentes, H., E. Grifell y S. Perelman (2001): “*A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation*”, **Journal of Productivity Analysis**, número 15, pp. 79–94.

Fuentes, H. (2003): “La evaluación de la actividad docente: un análisis a partir de la técnica DEA” **Economía Mexicana. Nueva Época. CIDE.**

Fuentes, H. y L. Armenta (2006): “Las políticas públicas y la productividad: Del diagnóstico a la solución efectiva. El caso de San Mateo Atenco: 1990-2000” **Análisis Económico. UAM Azcapotzalco.** Volumen XXI, número 47, pp. 281-306.

Fuentes, H., G. Carrasco, S. Cerón, E. Coronado, R. Fernández del Busto, O. López, R. Lorenzo, J. Olmedo, G. Parra, P. Ponce, Grupo de Desarrollo Regional del Tecnológico de Monterrey (2009) “Identificación de Oportunidades estratégicas para el desarrollo del Distrito Federal” **(LIBRO) Editado por FEMSA y Tecnológico de Monterrey.**

## **VII. DOCUMENTOS DE TRABAJO**

Fuentes, H., Grifell, E y S. Perelman (1998): *A parametric distance function approach for Malmquist index estimation*, **Working Paper, Université de Liège. No. 3**



Fuentes, H., L. Armenta y L.A. Lagunes (2001): “Descripción y análisis del perfil del consultor que se certifica en la Norma de Competencia General en Consultoría y de la empresa a la que presta servicio” **Working Paper, Centro de Análisis Económico ITESM-CCM. Vol. I, No. 1, Año 1.**

Fuentes, H. L. Armenta y L.A. Lagunes (2001): “La eficiencia en el Sector Calzado y el Impacto del Tratado de Libre Comercio. Una aplicación del Índice Malmquist” **Working Paper, Centro de Análisis Económico ITESM-CCM.**

Fuentes, H y L. Armenta (2005): “La aplicación de políticas públicas para mejorar la productividad. El caso del sector calzado mexicano 1990-2000.” **Working Paper, Centro de Análisis Económico ITESM-CCM.**

Fuentes, H., Grifell, E y S. Perelman (2005): “Product Specialization, Efficiency and Productivity Change in the Spanish Insurance Industry.” **Working Paper, Centre Referencia en Economía Analítica, (CREA).No 244. La dirección en web para descargarlo es: <http://www.barcelonaeeconomics.org>**

## **VIII. COLABORACIÓN COMO ASISTENTE DE INVESTIGACIÓN EN TRABAJOS PUBLICADOS**

Grifell, E. y C.A.K. Lovell, (1999): *Profits and productivity*, Management Science, Vol. 45, No. 9, pp.1177-1193.

Pasqual i Rocabert, J. y J.A. Tarrío (1995): *Optimal timephasing of investment: a consolidated spurious model*, en Applied Economics Letters, Vol. 2, Núm. 10, pp. 321-22

Pasqual i Rocabert, J. (1994): *La rentabilidad de un proyecto público*, Documento de Trabajo, UAB, Departamento de Economía Aplicada.

## **IX. PRESENTACION DE TRABAJOS CIENTIFICOS EN CONGRESOS, WORKSHOPS Y SEMINARIOS**

\_ Presentación en el XI European Workshop on Efficiency and Productivity Analysis, del artículo “Behavioral Evaluation for Social Assistance: The Case of the Mexican Milk Program.” El evento tuvo lugar el 25 de Junio de 2009 en Pisa, Italia.





- Ponente en la Cátedra Alfonso Reyes con el tema “Ética y Globalización, curso introductorio a la Cátedra de Jesús Conill”. El evento se transmitió desde el Campus Ciudad de México para todos los campus del ITESM a nivel nacional el día 23 de Abril de 2007.
- Ponente en el “XV Coloquio Mexicano de Economía Matemática y Econometría” con la ponencia: “Output Specialization, Efficiency and Productivity Change in the Spanish Insurance Industry” el día de 7 de Noviembre del 2005. El evento tuvo lugar en la ciudad de Tijuana en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Baja California del 7 al 11 de noviembre del 2005.
- Ponente en el “Seminario Competitividad y Dialogo Social” con la ponencia: “La Competitividad en México: las buenas intenciones y los hechos” organizado por la Secretaria del Trabajo y Previsión Social el miércoles 18 de Mayo del 2005. El evento tuvo verificativo en el Salón de Congresos del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Cd. de México.
- Ponente en: 35° Congreso de Investigación y Desarrollo Tecnológico: Impulsando la economía basada en conocimiento el cual tuvo verificativo el viernes 21 de enero del 2005 en ITESM Monterrey. Se presentó el trabajo “La evaluación de la actividad docente: un análisis a partir de la técnica DEA”.
- Ponente en el seminario: “**Situación actual de la Medición y Mejoramiento de la Productividad en los Centros de Trabajo**” el cual tuvo verificativo los días 24 y 25 de marzo 2004. El evento fue organizado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
- Ponente en: Congreso de Investigación y Extensión del Sistema Tecnológico de Monterrey **realizado el 23 de enero del 2003, ITESM Monterrey. Se presentó el trabajo “Descripción y análisis del perfil del consultor que se certifica en la Norma de Competencia General en Consultoría y de la empresa a la que presta servicio”**
- Ponente en: XXXVII assembleia do conselho latino-americano de escolas de administracao CLADEA realizado del 22 al 25 de octubre de 2002 en Porto



Allegre, Brasil. Se presentó el trabajo **“Descripción y análisis del perfil del consultor que se certifica en la Norma de Competencia General en Consultoría y de la empresa a la que presta servicio”**.

- **Ponente en: Simposium XIV IMEF 2002 “La economía en la democracia. Repercusiones empresariales”** realizados los días 25 y 26 de junio de 2002, México, D.F. Se participó en mesa redonda junto con la Dra. Nora Nustig y el Dr. Rogelio Ramírez de la O.

- **Ponente en: Coloquio “Reflexiones en torno a la formación del economista”** el 14 de marzo del 2002 en el Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE). Se presentó el trabajo “La evaluación de la actividad docente: un análisis a partir de la técnica DEA”.

- Ponente en: **Seminario de Investigación del Centro del Análisis Económico** del 16 de diciembre de 1999, ITESM CCM. Se presentó el trabajo “Eficiencia Productiva en el Sector Manufacturero y Maquilador”.

- **Simposium Internacional de Economía “Camino al Bienestar, Economía Social rumbo a la Post-Modernidad”**. Septiembre 1999. ITESM, CCM. Se presentó el ensayo: “El mercado”.

- **Ponente en: Twelfth World Congress of the International Economic Association**, International Economic Association y Asociación Argentina de Economía Política. Buenos Aires, Argentina, 1999. Se presentó el artículo “A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation”.

**Georgia Productivity Workshop**, University Of Georgia, 1998. Se presentó el artículo “A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation”.

**Management Science and Operation Research in an emergin Region**, University of Tel Aviv, 1998. Se presentó el artículo “A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation”.

-  
**Seminario de Economía de la Empresa**, Departamento de Economía de Empresa, UAB, 1998. Se presentó el artículo “A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation”.



- **Eighth European Productivity Workshop**, Royal Veterinary and Agricultural University, Copenhagen Dinamarca, 1997. Se presentó el artículo “A Parametric Function Distance Approach for Malmquist Productivity Index Estimation”.

## **X. FORMACIÓN A TRAVÉS DE LA ASISTENCIA EN TUTORIALES, SIMPOSIUMS Y ANÁLISIS DE CASOS.**

- **Simposium de Análisis Económico**, Departamento de Análisis Económico, UAB, 1998.
- **Seminario de Casos en Richard Ivey School of Business at The University of Western Ontario** de Julio 21 a Agosto 1 2003.
- **Tutorial “Malmquist, fisher and Törnqvist Productivity Indexes”** realizado el 9 y 10 de mayo del 2003 en la “Casa de la Convalescència” de la Universidad Autónoma de Barcelona y dirigido por el Dr. Knox Lovell, Ferry collage of Business, The University of Georgia (USA)
- **Tutorial** impartido por el Professor Tim Coelli, *Centre for Efficiency and Productivity Analysis (CEPA), School of Economics, University of Queensland (Australia)*, titulado “**ECONOMETRIC ESTIMATION OF DISTANCE FUNCTIONS: WITH APPLICATION TO PRICE REGULATION IN INFRASTRUCTURE INDUSTRIES**”. El tutorial se celebró los días 22 y 23 de septiembre del 2004 en la “Casa de la Convalescència” de la Universidad Autónoma de Barcelona
- **Tutorial “The Measurement of Business Income, Capital and Performance”** **ha realizar** el 21 y 22 de septiembre del 2005 en la “Casa de la Convalescència” de la Universidad Autónoma de Barcelona y dirigido por el Dr. Edwin Diewert, Department of Economics, The University of British Columbia (Canada)

## **XI. PRESENTACIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE MASAS.**

-Participación en Televisión en el programa Línea Económica dirigido por Eduardo Torre Blanca. Las presentaciones fueron transmitidas los días 19 de Enero y 2 de febrero del 2001. Las participaciones continuaron todos los viernes hasta finalizar la emisión de ECO.

-Participaciones en Televisión en el programa Economía y Finanzas de Televisa (ECO), dirigido por Lourdes Mendoza. Primera participación transmitida los días



25 y 26 de marzo del 2000 con el tema FMI. Segunda participación transmitida los días 23 y 24 de abril del 2000 con el tema Microsoft.

-Participación en Radio en el programa semanal "Horizonte Económico". La emisión del programa inició en el Campus ITESM-CCM en Octubre de 1999 terminó en marzo 2000.

-Participación todos los jueves en Radio en el programa semanal "Megatendencias". Se transmitió en el 102.5 de F.M. a nivel nacional de 21 a 21:30 hrs. Hasta diciembre 2001.

-Colaborador de Monitor de la Mañana de Infored de Gutierrez Vivo.

-Colaborador del programa radiofónico Empresas y Empresarios 14.40 AM.

-Colaborador del Programa Así es la Noticia con Carlos Loret de Mola Radio 13 12.90 A.M.

-Colaborador del Programa Hoy por Hoy con Carlos Loret de Mola XEW 900 A.M.

## **XII. DISTINCIONES**

Miembro del Comité de Evaluación del "Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Social CONACYT-SEDESOL" 2009.

Acreeador al apoyo financiero que otorga la Secretaría del Trabajo y Previsión Social por el programa "Apoyos a la Investigación en Materia Laboral 2005". La investigación financiada es "Historia y análisis de los proyectos-programas destinados a mejorar la productividad en México 1976-2000"

Candidato al Sistema Nacional de Investigadores 2004-2006.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB **Tutorial** "The Measurement of Business Income, Capital and Performance" ha realizar el 21 y 22 de septiembre del 2005 en la "Casa de la Convalescència" de la Universidad Autónoma de Barcelona y dirigido por el Dr. Edwin Diewert, Departament of Economics, The University of British Columbia (Canada)

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) al Tutorial impartido por el Professor Tim Coelli, *Centre for Efficiency and Productivity Analysis (CEPA), School of Economics, University of Queensland (Australia)*, titulado "ECONOMETRIC ESTIMATION OF DISTANCE FUNCTIONS: WITH



APPLICATION TO PRICE REGULATION IN INFRASTRUCTURE INDUSTRIES".  
El tutorial se celebró los días 22 y 23 de septiembre del 2004.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) para la realización de una estancia durante el mes de julio del 2004 en dicha universidad cuyo objetivo es continuar con las líneas de investigación ya iniciadas en la UAB.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) para la realización de una estancia durante el mes de julio del 2003 en dicha universidad cuyo objetivo es continuar con las líneas de investigación ya iniciadas en la UAB.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) al Tutorial impartido por el Dr. C.A.K Lovell, *Terry College of Business, The University of Georgia* (US), titulado "MALMQUIST, FISHER AND TÖRNQVIST PRODUCTIVITY INDEXES". El tutorial se celebró los días 9 y 10 de mayo del 2003.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) para la realización de una estancia durante el mes de julio del 2002 en dicha universidad cuyo objetivo es continuar con las líneas de investigación ya iniciadas en la UAB.

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) para la realización de una estancia durante la segunda quincena del mes de julio del 2001 en dicha universidad cuyo objetivo es continuar con las líneas de investigación ya iniciadas en la UAM

Invitación por parte de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) para la realización de una estancia durante el mes de julio del 2000 en dicha universidad cuyo objetivo es continuar con las líneas de investigación ya iniciadas en la UAB.

Beca del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para estudios de Maestría y Doctorado, 1992-1997

Premio de reconocimiento como **El Mejor Estudiante de México**, otorgado por el Diario de México, 1990



**Centro de Estudios Estratégicos  
Campus Ciudad de México**



---

Calle del Puente 222 Oficinas III, 2º Piso Col. Ejidos de Huipulco C.P. 14380 Del. Tlalpan  
México, D.F.

Teléfono: 5483-2020 ext. 2223 Correo-e: [hfuentes@itesm.mx](mailto:hfuentes@itesm.mx)