

## SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA DERIVADOS DE LAS EVALUACIONES EXTERNAS 2007

*Secretaría de Economía*

## CLASIFICACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

**Fideicomiso Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales**

NO.	ASPECTO SUCEPTIBLE DE MEJORA	CLASIFICACIÓN	PRIORIDAD
1	El Programa no cuenta con un diagnóstico en el cual se identifique la magnitud del Problema.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
2	La población potencial y objetivo no se encuentran adecuadamente definidas.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
3	Los padrones de beneficiarias no pueden considerarse como información sistematizada y actualizada	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
4	El Programa no cuenta con un Plan Estratégico de mediano y largo plazo.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
5	El Fin y el Propósito que busca alcanzar el FOMMUR no está establecido con claridad en el plan estratégico de corto plazo	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
6	No se cuenta con un documento donde se especifiquen los mecanismos para definir metas e indicadores.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA

NO.	ASPECTO SUCEPTIBLE DE MEJORA	CLASIFICACIÓN	PRIORIDAD
7	El Programa no cuenta con un método adecuado por el que se determine y cuantifique la población objetivo y potencial.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
8	El Programa no cuenta con una estrategia de cobertura.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
9	No se puede determinar si el avance de la cobertura es el adecuado	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
10	El programa no cuenta con un sistema que le permita determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarios finales.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
11	El Programa no presentó progreso en la realización de actividades y entrega de componentes 2007.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
12	El Programa no ha llevado a cabo evaluaciones externas con metodologías rigurosas que permitan reconocer el impacto del mismo sobre la población atendida.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA
13	El Programa no cuenta con un instrumento de satisfacción permanente y representativo a nivel nacional.	ASPECTOS ESPECIFICOS	ALTA

## SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA DERIVADOS DE LAS EVALUACIONES EXTERNAS 2007

**Secretaría de Economía**

Documento de Trabajo del Programa:

**Fideicomiso Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales**

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
1	El Programa no cuenta con un diagnóstico en el cual se identifique la magnitud del Problema.	Se entregará el Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (Fommur) a través del análisis de datos secundarios el 15 de diciembre de 2008 al área de Planeación y Evaluación, y, en el año 2009 en la Primera reunión del Comité Técnico de Fommur	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Caracterizar y delimitar los principales atributos de la población potencial de FOMMUR, tanto de aquella constituida por las instituciones de Microfinanciamiento a través de las cuales se dispersa el microcrédito entre la población objetivo, como a la constituida por los hombres y mujeres en situación de pobreza.	Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la ¿Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (Fommur) a través del análisis de datos secundarios¿, incluye la cuantificación y aproximación de la caracterización de la Población Potencial de Emprendedores en situación de pobreza y de la Población Potencial de Instituciones

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
1	El Programa no cuenta con un diagnóstico en el cual se identifique la magnitud del Problema.	Se entregará el Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (Fommur) a través del análisis de datos secundarios el 15 de diciembre de 2008 al área de Planeación y Evaluación, y, en el año 2009 en la Primera reunión del Comité Técnico de Fommur	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Caracterizar y delimitar los principales atributos de la población potencial de FOMMUR, tanto de aquella constituida por las instituciones de Microfinanciamiento a través de las cuales se dispersa el microcrédito entre la población objetivo, como a la constituida por los hombres y mujeres en situación de pobreza.	plausibles de participar del FOMMUR con soporte de datos secundarios.
		Realizar una evaluación de diseño que incluya un estudio diagnóstico que permita identificar las relaciones causa efecto, marco teórico y otros aspectos relevantes	Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/04/2009	Establecimiento de un marco conceptual del quehacer del Programa.	Evaluación de diseño Documento con un Marco conceptual diagnóstico y relaciones causales del Programa.
2	La población potencial y objetivo no se encuentran adecuadamente definidas.	Se entregará el Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la ¿Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (Fommur) a	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa	15/12/2008	Caracterizar y delimitar los principales atributos de la población potencial de	Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la ¿Identificación de la población potencial del

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
2	La población potencial y objetivo no se encuentran adecuadamente definidas.	través del análisis de datos secundarios, el 15 de diciembre de 2008 al área de Planeación y Evaluación, y, en el año 2009 en la Primera reunión del Comité Técnico de Fommur	Nacional de Financiamiento	15/12/2008	FOMMUR, tanto de aquella constituida por las instituciones de Microfinanciamiento a través de las cuales se dispersa el microcrédito entre la población objetivo, como a la constituida por los hombres y mujeres en situación de pobreza.	Fondo de Microfinanciamiento a Mujeres Rurales (Fommur) a través del análisis de datos secundarios, incluye la cuantificación y aproximación de la caracterización de la Población Potencial de Emprendedores en situación de pobreza y de la Población Potencial de Instituciones plausibles de participar del FOMMUR con soporte de datos secundarios.
3	Los padrones de beneficiarias no pueden considerarse como información sistematizada y actualizada	Se está trabajando en los ajustes para la aplicación del modelo de entrega y recepción de los créditos y acreditadas de las IMF que reportan periódicamente a dicho Fideicomiso.	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/03/2009	Padrón de beneficiarias sistematizado y actualizado	Documento con el Padrón de beneficiarias sistematizado y actualizado para marzo del 2009
		Elaboración de un estudio sobre los sistemas de selección de beneficiarias para determinar los elementos que debería contener un padrón de beneficiarias del FOMMUR.	Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/10/2009	Sistematización de las características de las beneficiarias y los proyectos del FOMMUR	Reporte de procesos y diseño operativo de la Evaluación del FOMMUR

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
4	El Programa no cuenta con un Plan Estratégico de mediano y largo plazo.	Desarrollo de la planeación de corto, mediano y largo plazo, a través de las reuniones con la Coordinadora General, la Secretaria Técnica y los consultores responsables del área, con el objeto de definir estrategias, metodologías, alcances, tipos de apoyo y metas con base en la población objetivo y potencial identificada y clasificada por: cobertura, índice de marginación, género, entre otras. El Plan estratégico comprenderá la proyección 2009-2012. Una vez aprobada la planeación 2009 de corto plazo las consultorías responsables entregarán un Plan de planeación de mediano y largo plazo del que serán oportunamente informados los miembros del Comité Técnico y demás autoridades	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	31/03/2009	Contar con el Plan estratégico de mediano y largo plazo de FOMMUR	Documento con el Plan estratégico de mediano y largo plazo
		Desarrollo de una evaluación de diseño que incluye planeación estratégica en función de la misión, visión, objetivos, estrategias y prioridades para el Programa.	Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/04/2009	Definición del rumbo del programa en el este sexenio y hacia adelante, a partir de lo que ya se ha logrado y lo que se pretende lograr.	Reporte de planeación estratégica dentro de la evaluación de diseño del FOMMUR
5	El Fin y el Propósito que busca alcanzar el FOMMUR no está establecido con claridad en el plan estratégico de corto plazo	Alinear el Propósito con la planeación de 2009 incluye un relevamiento de los programas Federales actualmente en operación	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa	15/12/2008	Establecer con claridad en el plan estratégico de corto plazo, el Fin y Propósito que busca	Documento del plan estratégico de corto plazo en el que se establezca con claridad el Fin y el Propósito que

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
5	El Fin y el Propósito que busca alcanzar el FOMMUR no está establecido con claridad en el plan estratégico de corto plazo	Alinear el Propósito con la planeación de 2009 incluye un relevamiento de los programas Federales actualmente en operación	Nacional de Financiamiento	15/12/2008	alcanzar el FOMMUR	busca alcanzar el FOMMUR.
		Elaboración de un ejercicio de Metodologías de Marco Lógico que incluya árbol de problemas, árbol de objetivos, análisis de actores y análisis de alternativas que permita bajo un marco teórico robusto establecer los objetivos y los efectos que se desean obtener en la población beneficiaria	Area de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/04/2009	Establecimiento de una lógica vertical definida no solamente por los objetivos del programa sino por un esquema de mejores alternativas de solución al problema que ha determinado el FOMMUR	Reporte de diseño de la evaluación del FOMMUR
6	No se cuenta con un documento donde se especifiquen los mecanismos para definir metas e indicadores.	El Manual de Procedimientos de la Planeación Estratégica que describa los mecanismos para definir las metas e indicadores del año 2009 se entregará en la Primera reunión del Comité Técnico de Fommur de 2009	Area de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/01/2009	Descripción explícita de los mecanismos para definir las metas y los indicadores	Manual de Procedimientos de la Planeación Estratégica que describa los mecanismos para definir las metas e indicadores del año 2009
7	El Programa no cuenta con un método adecuado por el que se determine y cuantifique la población objetivo y potencial.	Se entregará el Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento a las Mujeres Rurales (Fommur) a través del análisis de datos secundarios, el 15 de diciembre de 2008 al área de Planeación y Evaluación, y, en el año 2009 en la Primera reunión del	Area de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Caracterizar y delimitar los principales atributos de la población potencial del FOMMUR, tanto de aquella constituida por las Instituciones de	Informe Final de la Investigación de gabinete sobre la ¿Identificación de la población potencial del Fondo de Microfinanciamiento o a las Mujeres Rurales (Fommur) a través del

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
7	El Programa no cuenta con un método adecuado por el que se determine y cuantifique la población objetivo y potencial.	Comité Técnico	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Microfinanciamiento a través de las cuales se dispersa el microcrédito entre la población objetivo, como a la constituida por los hombres y mujeres sin situación de pobreza.	análisis de datos secundarios ¿, incluye la cuantificación y aproximación de la caracterización de la Población Potencial de Emprendedores en situación de pobreza y de la Población Potencial de Instituciones plausibles de participar del FOMMUR con soporte de datos secundarios.
		eliminar	eliminar	11/12/2008	eliminar	eliminar
8	El Programa no cuenta con una estrategia de cobertura.	El Documento con la Planeación estratégica de corto plazo que contempla estrategias de focalización más explícitas (cobertura mínima que defina estados, municipios y localidades prioritarias para el programa a ser incluido en la planeación 2009), se entregará en la reunión extraordinaria del Comité Técnico el 15 de diciembre de 2008. Una vez aprobada la planeación 2009 de corto plazo las consultorías responsables entregarán un Plan de planeación de mediano y largo plazo del que serán	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Aplicar una estrategia de cobertura mínima que defina estados, municipios y localidades prioritarias para el programa.	Documento con la Planeación estratégica de corto plazo que contempla estrategias de focalización más explícitas (cobertura mínima que defina estados, municipios y localidades prioritarias para el programa a ser incluido en la planeación 2009), se entregará en la



No.	Aspecto Suceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
8	El Programa no cuenta con una estrategia de cobertura.	oportunamente informados los miembros del Comité Técnico y demás autoridades.	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	15/12/2008	Aplicar una estrategia de cobertura mínima que defina estados, municipios y localidades prioritarias para el programa.	reunión extraordinaria del Comité Técnico el 15 de diciembre de 2008.
		Elaboración de un estudio sobre los procesos de selección de beneficiarias que permita discriminar de mejor manera de acuerdo a las características de los proyectos y de las beneficiarias.	Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/10/2009	Mejorar el esquema de focalización para ampliar la cobertura.	Documento sobre los procesos de focalización en la Evaluación de Procesos
9	No se puede determinar si el avance de la cobertura es el adecuado	Rediseñar la operación del Programa	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/10/2009	Determinar adecuadamente el avance de la cobertura del Programa	En marzo del 2009 se contará con patrones de beneficiarias que permita actualizar y cuantificar avance sobre la población potencial. Contar con padrones de beneficiarias que permita cuantificar correctamente la población potencial.
10	El programa no cuenta con un sistema que le permita determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarios finales	Las Instituciones de microfinanciamiento deberán recopilar y sistematizar la información de la demanda total de apoyos. En abril del 2009 se distribuirá circular a las Instituciones de Micro financiamiento con instrucciones para el desarrollo	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/10/2012	Contar con un sistema que permita determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarios finales	Documento del sistema para determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarios finales.

No.	Aspecto Suceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
10	El programa no cuenta con un sistema que le permita determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarios finales	de un sistema de información que permita la medición de la demanda total de crédito a nivel de las beneficiarias finales	Área de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/10/2012	Contar con un sistema que permita determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarias finales	Documento del sistema para determinar la demanda total de apoyos a nivel de beneficiarias finales.
11	El Programa no presentó progreso en la realización de actividades y entrega de componentes 2007.	Cerrar la carga de datos del 2007. Reporte del cumplimiento de metas en relación al número de microcréditos otorgados y mujeres beneficiarias. Entregado en marzo del 2008.	Area de Planeación y Evaluación de la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento	30/03/2009	Cumplir con las metas en relación al número de microcréditos otorgados a mujeres beneficiarias.	Reporte del cumplimiento de metas en relación al número de microcréditos otorgados y mujeres beneficiarias. Entregado en marzo del 2008.Reporte del cumplimiento de metas en relación al número de microcréditos otorgados a mujeres beneficiadas.
12	El Programa no ha llevado a cabo evaluaciones externas con metodologías rigurosas que permitan reconocer el impacto del mismo sobre la población atendida.	Elaboración de una evaluación de impacto Informe final de la evaluación de impacto del FOMMUR. La evaluación de impacto se coordina y licita por parte de la Secretaría de Economía. PRONAFIM está sujeto a los tiempos de la Secretaría. Se contará con resultados a fines del primer semestre del año 2009	Area de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/10/2009	Conocimiento sobre los efectos e impactos del FOMMUR en sus beneficiarias	Reporte de evaluación de impacto Informe final de la evaluación de impacto del FOMMUR. La evaluación de impacto se coordina y licita por parte de la Secretaría de

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
12	El Programa no ha llevado a cabo evaluaciones externas con metodologías rigurosas que permitan reconocer el impacto del mismo sobre la población atendida.		Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	30/10/2009	Conocimiento sobre los efectos e impactos del FOMMUR en sus beneficiarias	Economía. PRONAFIM está sujeto a los tiempos de la Secretaría. Se contará con resultados a fines del primer semestre del año 2009
		eliminar	eliminar	11/12/2008	eliminar	eliminar
13	El Programa no cuenta con un instrumento de satisfacción permanente y representativo a nivel nacional	Elaboración de un estudio sobre la percepción de los beneficiarias dentro de la Evaluación Integral del FOMMUR. Reporte de relevamiento del grado de satisfacción como parte de la evaluación de impacto 2009. La evaluación de impacto se coordina y licita por parte de la Secretaría de Economía. PRONAFIM está sujeto a los tiempos de la Secretaría. Se contará con los datos a fines del primer semestre del año 2009.	Área de Planeación y Evaluación de la CGPRONAFIM y la DGPE del STPCE	23/10/2009	Conocimiento sobre la percepción de la calidad, funcionalidad, utilidad, y beneficios que otorgan los apoyos del FOMMUR a sus beneficiarias	Reporte de percepción y satisfacción de la población atendida del FOMMUR. Reporte de relevamiento del grado de satisfacción como parte de la evaluación de impacto 2009